



## קורס הכשרת מנהלי כספים בעידן ה-AI

מ.ס. מפגש	שם/נושא המפגש
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>הצגת מטרת הקורס והיכרות עם המשתתפים.</li> <li>סקירה ממוקדת של תפקיד סמנכ"ל הכספים – מעבר מניהול מספרים בלבד לחשיבה אסטרטגית ויצירת ערך.</li> <li>תפקיד ה CFO-כמוביל חדשנות</li> <li>חיבור בין ניתוח פיננסי ליצירת ערך ארגוני</li> <li>תיאום ציפיות עם הנהלה ודירקטוריון</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>ניתוח פיננסי לקבלת החלטות: שימוש בדוחות כספיים ומדדים פיננסיים לזיהוי מצבים של חוסן פיננסי, סימני מצוקה והזדמנויות לצמיחה.</li> <li>הקניית כלים כמותיים יישומיים מבוססי גיליון אלקטרוני.</li> <li>ניתוח דוח של חברה בתחום – Case Study</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>ניהול סיכונים: נזילות, שוק ותפעול: סיכונים פיננסיים: סיכוני ריבית, סיכוני מח"מ, סיכונים סקטוריאליים, סיכון מטבעי, סיכונים תפעוליים, והמערך הכולל של Enterprise Risk Management בזיקה לפעילות סמנכ"ל הכספים</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>קובננטים ובקשות אשראי: המסגרת לניתוח אשראי עסקי, ועדות אשראי, סיגנלים והגדרות בבקשות אשראי, פעילות בנקאית</li> <li>שימוש בדאטה חיצוני (מאקרו, סקטורים, בנק ישראל)</li> <li>עבודה עם כלי BI בסיסיים ( Power BI, Tableau לפחות חשיפה)</li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>ניתוח אירוע: ניהול סיכונים, קובננטים וסיכון אשראי</li> </ul>
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>ניהול כספים אסטרטגי – גיוס הון ומימון: מודול מרוכז לסוגיית ההון והמימון – סקירת מקורות מימון מודרניים, הלוואות בנקאיות, הלוואות בשוק ההון, גיוס פרטי, מימון המונים, התייחסות לתנאי שוק עכשוויים, מבנה ההון וחשיבותו מבוא להערכת שווי חברות: דיון ביקורתי במודלים להערכת שווי, הנחות יסוד וביקורת, כולל CASE STUDY</li> </ul>
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>פרזנטציית סטודנטים – הצגת מסגרת עסקית לדיון באחת מסוגיות הליבה שנלמדו</li> </ul>
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>חשיפה לעולמות ה-AI-המעצבים מחדש את מערך הכספים המודרני. נעמיק בכלים וטכנולוגיות המאפשרות חיזוי פיננסי מדויק, אוטומציה של תהליכי ליבה, וניתוח נתונים מתקדם המבוסס על Big Data</li> <li> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Predictive Analytics • לחיזוי ותחזיות</b> - מודלים סטטיסטיים ואלגוריתמים לזיהוי מגמות, תרחישים עסקיים ועומסי תזרים</li> <li><b>אוטומציה פיננסית מונעת – AI</b> שימוש ב RPA-ובפתרונות חכמים להאצת התאמות חשבונאיות ושיפור איכות הנתונים</li> <li><b>Big Data בהקשר פיננסי</b> – מהות, מקורות נתונים, ותרומתם לניתוח עומק של פעילות עסקית</li> <li><b>שפת XBRL</b> - סטנדרט אחיד לדיווח פיננסי, רגולציה, ושיפור שקיפות וניתוח נתונים</li> <li><b>כלי AI יישומיים למנהלי כספים</b> – שימוש ב-ChatGPT ו Copilot- ליצירת תובנות פיננסיות, אוטומציה של אנליטיקות, וכתיבת דוחות</li> <li><b>Machine Learning לחיזוי תזרים</b> – מודלים מתקדמים לניטור, סימולציה וזיהוי סיכונים</li> <li><b>בניית Dashboard חכם לחיזוי וניתוח רגישות</b> - תרגול יישומי ליצירת תצוגות ניהוליות לקבלת החלטות בזמן אמת</li> </ul> </li> </ul>
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>בינה מלאכותית: ניתוח אירוע ויישום כלים פיננסיים לאנליטיקה עסקית וניתוח רגישות – CASE STUDY</li> </ul>
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>היבטי אתיקה, אחריות תאגידית ו-ESG:</li> <li>אתיקה ואכיפה בפיננסים, סביבה-חברה-ממשל תאגידי בזיקה לתפקיד מנהל הכספים, הון אנושי, רווחה ארגונית והקשר הפיננסי.</li> <li>מדדי ESG המשפיעים על גיוס הון, דירוגי אשראי ומוניטין</li> <li>ממשל תאגידי בבסיס למשילות פיננסית</li> </ul>
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>ניתוח עומק של חברה אמיתית + הצגת תוכנית עבודה שנתית של CFO סיכום הקורס</li> </ul>

יתכנו שינויים בתכנים הלימודיים ובסגל המרצים משקולים מקצועיים. ט.ל.ח.