



קורס דירקטורים ונושאי משרה

מנהלת קורס: תא"ל (מיל) סוזי יוגב

ניהול אקדמי: פרופ' נעה וילצ'ינסקי – ראשת המערך לתוכניות ייעודיות ויו"ר הועדה האקדמית ללימודי תעודה

מפגשי הקורס: 10 מפגשים פרונטליים אחת לשבוע ימי ג' | 16:30-20:45 (4 שעות אקדמיות)

מיקום: קמפוס פארק העסקים קיסריה

תנאי קבלה לקורס: תואר ראשון, ו/או ניסיון ניהולי/פיקודי של 6 שנים לפחות

תעודה: תעודה מטעם היחידה ללימודי תעודה אוניברסיטת בר-אילן, מותנה בהשתתפות של 80% לפחות.

בעידן המודרני, דירקטורים. יות ונושאי. ות משרה בכירים אינם רק שומרי הסף של הארגון – הם מהווים בני ברית אסטרטגיים, המנהלים סיכונים ומובילים מהלכים משמעותיים בעידן של ממשל תאגידי מחמיר. האחריות האישית המוטלת עליהם התרחבה משמעותית בשנים האחרונות, לאור תיקוני חקיקה ורגולציה מתקדמת, מה שהופך את הידע המשפטי, הפיננסי והניהולי לכלי הכרחי בכל החלטה שמתקבלת בדירקטוריון.

תפקיד הדירקטור. ית אינו המשך ישיר של תפקידים ניהוליים, אלא מקצוע מובחן בפני עצמו, הדורש הבנה מעמיקה של קבלת החלטות בתנאי אי-ודאות, ניהול סיכונים, ממשל תאגידי, אתיקה ושקיפות, לצד שליטה במגמות חדשות בתחום הרגולציה, הדיווח הפיננסי וניהול המשברים. ההשתלבות בדירקטוריונים דורשת הכשרה מקיפה, שתאפשר לדירקטורים ולמנהלים לפעול באופן אפקטיבי, תוך נטרול חשיפות משפטיות וניהול תהליכים אסטרטגיים בצורה מיטבית.

הקורס מעניק כלים פרקטיים ויישומיים לקבלת החלטות בדירקטוריון, ניהול סיכונים ומיומנויות פיננסיות, לצד תרגול מעשי הכולל case studies, סימולציות, התנסות בקבלת החלטות והרצאות מומחים מהשורה הראשונה – הן מהאקדמיה והן מהפרקטיקה העסקית, הכלכלית, המשפטית והציבורית.

אוניברסיטת בר-אילן | היחידה ללימודי תעודה

אוניברסיטת בר-אילן היא מהאוניברסיטאות המובילות והצומחות בישראל, המשלבת מצוינות אקדמית עם מחויבות חברתית וחדשנות מחקרית. האוניברסיטה פועלת לחיבור בין ידע מתקדם לבין אחריות ציבורית וערכית, ומטפחת קהילה רבת-תרבותית של סטודנטים, חוקרים ואנשי סגל מכל גווי החברה הישראלית.

היחידה ללימודי תעודה של אוניברסיטת בר-אילן מהווה שער עדכני ומעשי לעולם הידע והעשייה. היא מיועדת לאנשים סקרנים ושפתנים, המבקשים להוביל ולהשפיע במציאות משתנה, תוך פיתוח אישי ומקצועי. הקורסים נבנים בסטנדרט אקדמי גבוה, עם שילוב מרצים מהאקדמיה והתעשייה, ומספקים מענה איכותי, מהיר ורלוונטי לצרכים של ארגונים ואנשים פרטיים כאחד.

ברוח החזון של האוניברסיטה, היחידה פועלת להכשיר את מנהיגות ההווה והעתיד – מתוך שילוב של חדשנות, ערכים ומצוינות.



פירוט המפגשים

מפגש 1

התכנסות	16:15-16:30
תא"ל (מיל) סוזי יוגב	דברי פתיחה, הכרות והצגת עולמות הדירקטוריון
ד"ר רמי ששון, עו"ד	הדירקטוריון של שנות ה-2000: משולש הכוחות בארגון ומה שביניהם
הפסקה	18:45-18:30
ד"ר יוסי בורוכוב	ממשל תאגידי ו- ESG
	18:45-20:15

מפגש 2

התכנסות	16:45-17:00
גב' שמחה חלמיש	הכרת דוחות כספיים ויעודם
הפסקה	18:30-18:45
גב' שמחה חלמיש	דוחות כספיים ויעודם
	18:45-20:15

מפגש 3

התכנסות	16:45-17:00
פרופ' עדי איל	תפקיד הדירקטוריון בניהול סיכונים
הפסקה	18:30-18:45
פרופ' עדי איל	תורת המשחקים ככלי בידי הדירקטורים
	18:45-20:15



מפגש 4

	התכנסות	16:45-17:00
גב' שמחה חלמיש	"מעבר למספרים": הפיכת נתונים חשובנאיים לכלי קבלת החלטות.	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
גב' שמחה חלמיש	"אחריות חקוקה במספרים": חובות הדירקטור באישור וניתוח דוחות כספיים	18:45-20:15

מפגש 5

	התכנסות	16:45-17:00
מר קותי לוריא	מגרש המשחקים של הדירקטורים	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
מר קותי לוריא	השחקנים במגרש הדירקטוריון+ סימולציה	18:45-20:15

מפגש 6

	התכנסות	16:45-17:00
עו"ד ניצן זהבי	חוק החברות, התיקונים 16/20 Case Study +	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
עו"ד ניצן זהבי	אחריות אזרחית ומשפטית Case Study +	18:45-20:15

מפגש 7

	התכנסות	16:45-17:00
עו"ד אבי קורן	מהצד השני של השולחן - על מה שבין דירקטוריון להנהלה הבכירה של החברה	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
מר יובב שמח	"מעבר לחותמת הגומי": בין קבלת החלטה להובלת שינוי אסטרטגי	18:45-20:15



מפגש 8

התכנסות	16:45-17:00
גב' שמחה חלמיש	"המעבדה הפיננסית": ניתוח מקרי בוחן ותרגול דוחות אמת
הפסקה	18:30-18:45
גב' שמחה חלמיש	מתאוריה למעשה: למידה יישומית באמצעות ניתוח דוחות כספיים של חברות אמיתיות. (Case Studies)
	18:45-20:15

מפגש 9

התכנסות	16:45-17:00
ד"ר אלון אפרת	אמנות המשא ומתן וקבלת ההחלטות בדירקטוריון – כשארין פתרון אחד נכון בעולם מורכב
הפסקה	18:30-18:45
מר אורן יגר	סייבר וסיכונים מערכתיים בראי הדירקטוריון
	18:45-20:15

מפגש 10

התכנסות	16:45-17:00
מר מיכאל כרסנטי	"לא לאחוז בהגה אלא לשפשף את המצפן" – על הפרקטיקה שבין מנכ"ל לדירקטוריון
הפסקה	17:45-18:00
ד"ר צוריאל ראשי	לתכנן. להציג. לשכנע
תא"ל (מיל) סוזי יוגב	משוב, סיכום "צידה לדרך" וחלוקת תעודות
	19:30-20:15

**היחידה ללימודי תעודה שומרת לעצמה את הזכות לערוך שינויים קלים בתוכנית.

ט.ל.ח



א. סגל המרצות והמרצים

תת-אלוף (מיל') סוזי יוגב

מנהלת הקורס

מומחית מובילה בתחומי הניהול, פיקוד וממשל תאגידי, בעלת תואר שני במדעי החברה ובוגרת המכללה לביטחון לאומי. כיהנה בתפקידי מפתח בצה"ל, בהם קצינת ח"ן ראשית, הובילה את הרפורמה האסטרטגית לביטול חיל הנשים והקמת תפקיד היוה"ל"ן. לאחר שירותה הצבאי, עסקה בפיתוח והעצמת מנהלים, מרצה מבוקשת, מאמנת בכירה ומגשרת מוסמכת במגזר העסקי והשלישי. שימשה כיו"ר הוועד המנהל במכון אדלר ויו"ר הוועדה לשוויון מגדרי בוועד האולימפי בישראל. כיהנה כדירקטורית במועצה המייעצת לחוק הנפט במשרד התשתיות הלאומיות וכיום מכהנת כדירקטורית וחברת ועדת הכספים באוניברסיטה הפתוחה, חברת המועצה הציבורית במרכז סוזן דלל למחול ותיאטרון, חברת הוועד המנהל בשבי"ל- שקיפות בינ"ל ישראל ועוד. סוזי מביאה ניסיון עשיר בהדרכה והכשרת מנהלים בכירים, קבלת החלטות והובלת תהליכים אסטרטגים. מובילה את קורסי הדירקטורים במערך לתכניות ייעודיות באוניברסיטת בר אילן.

פרופ' עדי אייל

מומחה בעל שם בתחומי המשפט והכלכלה, חבר סגל בפקולטה למשפטים באוניברסיטת בר-אילן ובעל שני תארי דוקטור – במשפטים וכלכלה. תחומי מומחיותו כוללים דיני הגבלים עסקיים, תורת המשחקים, דיני חברות ואסטרטגיה עסקית. מרצה מבוקש בארץ ובעולם, כולל באוניברסיטאות כמו הרווארד, שיקאגו, ברקלי ו-LSE, ובעל ניסיון רב בהשתלמויות שופטים וייעוץ משפטי-כלכלי בתביעות מורכבות. ספרו עוסק בזכויות כלכליות במצבים של ריכוזיות ותחרות. לפרופ' אייל שילוב נדיר של ראייה אקדמית ויישומית כאחד.

ד"ר רמי ששון, עו"ד

מומחה בכיר לציות, רגולציה וניהול סיכונים פיננסיים, בעל ניסיון של למעלה מ-24 שנה במערכות הבנקאות, ההשקעות והמשפט. שימש קצין ציות ראשי בקבוצת דיסקונט וחבר הנהלה בפסגות, וליווה תהליכי רגולציה מורכבים בארץ ובחו"ל. עוסק באכיפה בניירות ערך, איסור הלבנת הון, רגולציית סיכונים חוצי גבולות, ודיני פרטיות. בעל רקע משפטי וכלכלי רחב, עם ניסיון בהובלת צוותים וניהול ממשקים עם הרגולטורים. לד"ר ששון דוקטורט במשפטים בנושא רגולציה של נכסים וירטואליים במערכת הבנקאית.

ד"ר אלון אפרת

יועץ להנהלות בארגונים מובילים בארץ ובעולם בעולמות של סיטואציות בינאישיות מורכבות, גישור ורתימה לשיתוף פעולה ומרצה למשא ומתן. ד"ר אפרת שרת בתפקידי שטח בכירים במשרד ראש הממשלה שם אסף ניסיון ייחודי ומשמעותי ברחבי העולם. בוגר מסלול חובלים של חיל הים ממנו יצא עם ניסיון פיקודי עשיר. מומחה בניתוח מצבים מורכבים בסביבה משתנה ובתנאי אי וודאות, תוך התמחות ייחודית בעולם הבינאישי על כל גווניו, ממשא ומתן עד ניהול שיחות קשות. בוגר תכנית המשא ומתן של אוניברסיטת משיגן ובעל תעודת מגשר עסקי ומשפחתי.



ד"ר צוריאל ראשי

מומחה בתחומי האתיקה המקצועית והרטוריקה. מילא שורה של תפקידים באקדמיה וכיום מרצה בכיר בבית הספר לתקשורת באוניברסיטת אריאל ובר אילן. במסגרת עבודתו ד"ר ראשי מלמד רטוריקה והופעה בפני קהל באקדמיה ומחצה לה. בשנת 2018 נבחר למרצה מצטיין באוניברסיטת בר אילן ולאחד מ-12 מרצים מצטיינים במערכת להשכלה הגבוהה בישראל ואף הוכתר כ"מרצה מעורר השראה" ע"י התאחדות הסטודנטים בישראל. בשנים 2021 ו-2023 נבחר למרצה מצטיין באוניברסיטת אריאל.

בשנים האחרונות נמנה על כותבי נאומים עבור משרדי ממשלה שונים וצוות הכותבים של נשיא המדינה. ד"ר ראשי הינו סא"ל במיל. ובמהלך מלחמת "חרבות ברזל" שימש בשורה של תפקידים בתחום הלוחמה הפסיכולוגית וההסברה בצה"ל ובמשרד רוה"מ. זכה בפרס הרמטכ"ל לחדשנות בשנת 2022 על "פרוייקט כיכר העיר" שהיה ממוביליו, העוסק בהכשרה רטורית של קציני מטה.

ד"ר יוסי בורוכוב

דוקטורט (Ph.D) בניהול סיכונים סביבתיים ופיננסיים, הפקולטה לניהול, אוניברסיטת חיפה, תואר שני במשפטים ותואר שני נוסף בניהול ציבורי. מרצה באקדמיה בנושאי ממשל תאגידי ו-ESG, ניהול סיכונים ומצבי חרום. משמש כיו"ר ועדת הכספים באגודה לאקולוגיה והסביבה, ובעבר כיהן דירקטור במועצת הנפט, משרד האנרגיה, ומנהל הבנקאות הפרטית (PB) במזרחי טפחות בע"מ.

מר מיכאל כרסנטי

מנכ"ל החברה לפיתוח קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד והחברה לנכסי קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד. בוגר תואר ראשון ערכות מידע ותואר שני במנהל עסקים עם התמחות בנדל"ן. וותק בחברה משנת 2009. בעברו שימש סמנכ"ל ומנכ"ל של חברות פרויקטים הנדסיים מורכבים.

עו"ד אבי קורן

סמנכ"ל ויועץ משפטי בקבוצת אדמונד דה רוטשילד (ישראל), בעל ניסיון רב שנים בליווי ובהובלת פרויקטי נדל"ן, תשתיות ופיתוח רחבי היקף בישראל ובעולם. במסגרת תפקידו הוא מלווה את הנהלת הקבוצה, הדירקטוריון ובעלי המניות, וכן מוביל עסקאות מורכבות ותהליכי קבלת החלטות בסביבה עסקית ורגולטורית משתנה. במהלך הקריירה שלו הוביל מ"מ מורכבים ועסקאות בהיקפים מהותיים מול יזמים, משקיעים, מוסדות פיננסיים וגורמי ממשל, תוך שילוב בין ראייה משפטית, עסקית ואסטרטגית. טרם הצטרפותו לקבוצת אדמונד דה רוטשילד, שימש כיועץ המשפטי של חברת נדל"ן ציבורית הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

עו"ד ניצן זהבי

תואר שני LLB מאוניברסיטת בר אילן, מגשרת מוסמכת ונוטריון. עו"ד זהבי התמחתה בפרקליטות, במחלקה לחקירות שוטרים (מח"ש) ובהמשך שימשה כעוזרת משפטית לנשיא בתי משפט, במספר מחוזות שיפוט. כהוקרה על תרומתה המקצועית לרשות השופטת והישגיה המקצועיים, עו"ד זהבי נבחרה למצטיינת ארצית של הרשות השופטת והנהלת בתי המשפט ולמצטיינת מחוז בתל אביב.

כיום עו"ד זהבי בעלת משרד עו"ד ויישוב סכסוכים, מרצה בקורסי דירקטורים וגישור ביחידה ללימודי תעודה של אוניברסיטת בר אילן.



מר קותי לוריא

מוסמך לתואר שני במנהל עסקים, כלכלן בכיר ומומחה לפיתוח עסקים ויזמות. מנהל את התוכניות להכשרת יועצים עסקיים ודירקטורים באוניברסיטת בר-אילן. עומד בראש קבוצת "ניהולית אחזקות והשקעות בע"מ", קבוצת חברות ייעוץ וניהול אסטרטגי, שיווקי וארגוני והדרכת מנהלים ועובדים בתחום בארגונים ציבוריים, עסקים וחברות מובילות בישראל. מר לוריא כיהן בעבר כדירקטור במספר חברות פרטיות וציבוריות וכיום משמש יועץ ומרצה מקצועי לדירקטוריונים של חברות ועסקים פרטיים וחברות מוניציפאליות.

גב' שמחה חלמיש

כלכלנית ומרצה בכירה, בעלת ניסיון של למעלה מ-25 שנה בהוראה, ייעוץ וליווי ניהולי-פיננסי לארגונים, עסקים ומלכ"רים. משנת 1998 ועד היום מרצה באקדמיה, בארגונים ובלשכת המסחר חיפה בתחומים: קריאה וניתוח דוחות כספיים, שוק ההון, אסטרטגיה עסקית ומימון למנהלים. במקביל עוסקת בייעוץ וליווי עסקי ופיננסי, לרבות ביצוע עבודות ייעוץ בקבלנות עבור חברות ייעוץ מובילות. בעבר שימשה אנליסטית בבית ההשקעות בלוך רוטשטיין ומנהלת תיקי השקעות בבטוחה מקבוצת כלל, וכן מילאה תפקידי מפתח בשוק ההון הישראלי.

מר אורן יגר

ארכיטקט דאטה וענן ומומחה הגנת סייבר. יוצא יחידה 8200, בעל ותק של 25 שנה בחברות Enterprise בינ"ל כגון IBM ו-Oracle ובתפקידי ליבה בתחומי ה-IT, Middleware והענן. במסגרת פועלו קבל הכרה כ AWS Accredited Educator ו- AWS Community Builder ועוזר לתכנן פתרונות אבטחת ענן בסביבות טכנולוגיות מאתגרות. בשנים האחרונות ממלא תפקיד מנהל אבטחת מידע CISO, קצין הגנת הנתונים DPO ויועץ בכיר בתחום הסייבר ואבטחת המידע. לאורן ניסיון עשיר בהדרכות טכנולוגיות בצה"ל ובמסגרות אקדמיה. הוא מוביל מקצועי ומרצה בכיר בקורס המשולב CISO&DPO באוניברסיטת בר-אילן ובעל הסמכות בינ"ל CISM, CISSP, CCSK.

מר יובב שמח

יובב שמח הוא מנהל בכיר ומנכ"ל לשעבר, בעל למעלה מ-25 שנות ניסיון ניהולי בעולם ההייטק, מהן כ-8 שנים כמנכ"ל של חברות תוכנה וחברות מולטי-דיסציפלינריות הפועלות בסביבות מורכבות ודינמיות. במהלך הקריירה הוביל ארגונים ויחידות עסקיות בהיקפים משמעותיים, בהם חברת Frontline (חברת בת של אורבוסק וסימנס), שנמכרה בעסקה בהיקף של כ-230 מיליון דולר, וכן חברת הסטארט-אפ ScoutCam. ניסיונו כולל ניהול בסביבות של צמיחה, שינוי, אי-ודאות וקבלת החלטות תחת לחץ. יובב מביא לקורס שילוב ייחודי בין ניסיון ניהולי בכיר מהשטח לבין יכולת הנגשה והוראה, עם דגש על פיתוח זהות ניהולית, חשיבה אסטרטגית, הובלת אנשים וקבלת החלטות בעידן של טכנולוגיה מואצת ובינה מלאכותית. כיום פועל יובב כמנטור ויועץ למנכ"לים, מנהלים בכירים ומובילי צוותים, ומלווה תהליכי פיתוח מנהיגות וניהול בעידן החדש, תוך חיבור הדוק בין עומק רעיוני ליישום מעשי בעולם העבודה