

קורס דירקטורים ונושאי משרה

מנהלת קורס: תא"ל (מיל) סוזי יוגב

ניהול אקדמי: פרופ' נעה וילצ'ינסקי – ראשת המערך לתוכניות ייעודיות ויו"ר הועדה האקדמית ללימודי תעודה

מפגשי הקורס: 10 מפגשים פרונטליים אחת לשבוע ימי ג' | 16:15-20:15 (4 שעות אקדמיות)

תאריכים: 02.11.26 | 09.11.26 | 16.11.26 | 23.11.26 | 30.11.26

11.01.27 | 04.01.27 | 28.12.26 | 21.12.26 | 14.12.26

מיקום: קמפוס פארק העסקים קיסריה

תנאי קבלה לקורס: תואר ראשון, ו/או ניסיון ניהולי/פיקודי של 6 שנים לפחות

תעודה: תעודה מטעם היחידה ללימודי תעודה אוניברסיטת בר-אילן, מותנה בהשתתפות של 80% לפחות.

בעידן המודרני, דירקטורים.יות ונושאי.ות משרה בכירים אינם רק שומרי הסף של הארגון – הם מהווים בני ברית אסטרטגיים, המנהלים סיכונים ומובילים מהלכים משמעותיים בעידן של ממשל תאגידי מחמיר. האחריות האישית המוטלת עליהם התרחבה משמעותית בשנים האחרונות, לאור תיקוני חקיקה ורגולציה מתקדמת, מה שהופך את הידע המשפטי, הפיננסי והניהולי לכלי הכרחי בכל החלטה שמתקבלת בדירקטוריון. תפקיד הדירקטור.ית אינו המשך ישיר של תפקידים ניהוליים, אלא מקצוע מובחן בפני עצמו, הדורש הבנה מעמיקה של קבלת החלטות בתנאי אי-ודאות, ניהול סיכונים, ממשל תאגידי, אתיקה ושקיפות, לצד שליטה במגמות חדשות בתחום הרגולציה, הדיווח הפיננסי וניהול המשברים. ההשתלבות בדירקטוריונים דורשת הכשרה מקיפה, שתאפשר לדירקטורים ולמנהלים לפעול באופן אפקטיבי, תוך נטרול חשיפות משפטיות וניהול תהליכים אסטרטגיים בצורה מיטבית.

הקורס מעניק כלים פרקטיים ויישומיים לקבלת החלטות בדירקטוריון, ניהול סיכונים ומיומנויות פיננסיות, לצד תרגול מעשי הכולל case studies, סימולציות, התנסות בקבלת החלטות והרצאות מומחים מהשורה הראשונה – הן מהאקדמיה והן מהפרקטיקה העסקית, הכלכלית, המשפטית והציבורית.

אוניברסיטת בר-אילן | היחידה ללימודי תעודה

אוניברסיטת בר-אילן היא מהאוניברסיטאות המובילות והצומחות בישראל, המשלבת מצוינות אקדמית עם מחויבות חברתית וחדשנות מחקרית. האוניברסיטה פועלת לחיבור בין ידע מתקדם לבין אחריות ציבורית וערכית, ומטפחת קהילה רבת-תרבותית של סטודנטים, חוקרים ואנשי סגל מכל גווי החברה הישראלית.

היחידה ללימודי תעודה של אוניברסיטת בר-אילן מהווה שער עדכני ומעשי לעולם הידע והעשייה. היא מיועדת לאנשים סקרנים ושאפתנים, המבקשים להוביל ולהשפיע במציאות משתנה, תוך פיתוח אישי ומקצועי. הקורסים נבנים בסטנדרט אקדמי גבוה, עם שילוב מרצים מהאקדמיה והתעשייה, ומספקים מענה איכותי, מהיר ורלוונטי לצרכים של ארגונים ואנשים פרטיים כאחד.

ברוח החזון של האוניברסיטה, היחידה פועלת להכשיר את מנהיגות ההווה והעתיד – מתוך שילוב של חדשנות, ערכים ומצוינות.

פירוט המפגשים

מפגש 1 02.11.26		
16:15-16:30	התכנסות	
16:30-17:00	דברי פתיחה, הכרות והצגת עולמות הדירקטוריון	תא"ל (מיל) סוזי יוגב
17:00-18:30	הדירקטוריון של שנות ה-2000: משולש הכוחות בארגון ומה שביניהם	ד"ר רמי ששון, עו"ד
18:45-18:30	הפסקה	
18:45-20:15	חוק החברות, התיקונים 16/20 + Case Study	עו"ד ניצן זהבי

מפגש 2 09.11.26		
16:45-17:00	התכנסות	
17:00-18:30	הכרת דוחות כספיים ויעודם	גב' שמחה חלמיש
18:30-18:45	הפסקה	
18:45-20:15	דוחות כספיים ויעודם	גב' שמחה חלמיש

מפגש 3 16.11.26		
16:45-17:00	התכנסות	
17:00-18:30	ESG - תפקיד הדירקטוריון בעידן החדש ואימפקט	עו"ד איריס לוביץ
18:30-18:45	הפסקה	
18:45-20:15	יצירת יתרון תחרותי בעידן הבינה המלאכותית	עו"ד איריס לוביץ

מפגש 4 23.11.26

	התכנסות	16:45-17:00
גב' שמחה חלמיש	"מעבר למספרים": הפיכת נתונים חשבונאיים לכלי קבלת החלטות.	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
גב' שמחה חלמיש	"אחריות חקוקה במספרים": חובות הדירקטור באישור וניתוח דוחות כספיים	18:45-20:15

מפגש 5 30.11.26

	התכנסות	16:45-17:00
פרופ' עדי איל	תפקיד הדירקטוריון בניהול סיכונים	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
פרופ' עדי איל	תורת המשחקים ככלי בידי הדירקטורים	18:45-20:15

מפגש 6 14.12.26

	התכנסות	16:45-17:00
יעודכן בהמשך	סייבר וסיכונים מערכתיים	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
עו"ד רני שוורץ	איך להימנע מתאונות מס	18:45-20:15

מפגש 7 21.12.27

	התכנסות	16:45-17:00
קוטי לוריא	מגרש המשחקים של הדירקטורים	17:00-18:30
הפסקה		18:30-18:45
קוטי לוריא	השחקנים במגרש הדירקטוריון+ סימולציה	18:45-20:15

מפגש 8 28.12.27

16:45-17:00	התכנסות	
17:00-18:30	"המעבדה הפיננסית": ניתוח מקרי בוחן ותרגול דוחות אמת	גב' שמחה חלמיש
18:30-18:45	הפסקה	
18:45-20:15	מתאוריה למעשה: למידה יישומית באמצעות ניתוח דוחות כספיים של חברות אמיתיות. (Case Studies)	גב' שמחה חלמיש

מפגש 9 04.01.27

16:45-17:00	התכנסות	
17:00-18:30	מהשטח לשולחן הלמידה	עו"ד אבי קורן
18:30-18:45	הפסקה	
18:45-20:15	לתכנן. להציג. לשכנע	ד"ר צוריאל ראשי

מפגש 10 11.02.27

16:45-17:00	התכנסות	
17:00-17:45	"לא לאחוז בהגה אלא לשפשף את המצפן" – על הפרקטיקה שבין מנכ"ל לדירקטוריון	מר מיכאל כרסנטי – מנכ"ל החברה לפיתוח קיסריה
17:45-18:00	הפסקה	
18:00-19:30	"ערפל הקרב" בחדר הישיבות: איך נבנית תמונת המצב לפני החלטות	מר ירון אפל
19:30-20:15	משוב, סיכום "צידה לדרך" וחלוקת תעודות	תא"ל (מיל) סוזי יוגב

**היחידה ללימודי תעודה שומרת לעצמה את הזכות לערוך שינויים קלים בתוכנית.

ט.ל.ח

א. סגל המרצות והמרצים

תת-אלוף (מיל') סוזי יוגב

מנהלת הקורס

מומחית מובילה בתחומי הניהול, פיקוד וממשל תאגידי, בעלת תואר שני במדעי החברה ובוגרת המכללה לביטחון לאומי. כיהנה בתפקידי מפתח בצה"ל, בהם קצינת ח"ן ראשית, הובילה את הרפורמה האסטרטגית לביטחון חיל הנשים והקמת תפקיד היוה"ל. לאחר שירותה הצבאי, עסקה בפיתוח והעצמת מנהלים, מרצה מבוקשת, מאמנת בכירה ומגשרת מוסמכת במגזר העסקי והשלישי. שימשה כיו"ר הוועד המנהל במכון אדלר ויו"ר הוועדה לשוויון מגדרי בוועד האולימפי בישראל. כיהנה כדירקטורית במועצה המייעצת לחוק הנפט במשרד התשתיות הלאומיות וכיום מכהנת כדירקטורית וחברת ועדת הכספים באוניברסיטה הפתוחה, חברת המועצה הציבורית במרכז סוזן דלל למחול ותיאטרון, חברת הוועד המנהל בשבי"ל- שקיפות בינ"ל ישראל ועוד. סוזי מביאה ניסיון עשיר בהדרכה והכשרת מנהלים בכירים, קבלת החלטות והובלת תהליכים אסטרטגיים.

מובילה את קורסי הדירקטורים במערך לתכניות ייעודיות באוניברסיטת בר אילן.

פרופ' עדי אייל

מומחה בעל שם בתחומי המשפט והכלכלה, חבר סגל בפקולטה למשפטים באוניברסיטת בר-אילן ובעל שני תארי דוקטור – במשפטים וכלכלה. תחומי מומחיותו כוללים דיני הגבלים עסקיים, תורת המשחקים, דיני חברות ואסטרטגיה עסקית. מרצה מבוקש בארץ ובעולם, כולל באוניברסיטאות כמו הרווארד, שיקאגו, ברקלי ו-LSE, ובעל ניסיון רב בהשתלמויות שופטים וייעוץ משפטי-כלכלי בתביעות מורכבות. ספרו עוסק בזכויות כלכליות במצבים של ריכוזיות ותחרות. לפרופ' אייל שילוב נדיר של ראייה אקדמית ויישומית כאחד.

ד"ר רמי ששון, עו"ד

מומחה בכיר לציות, רגולציה וניהול סיכונים פיננסיים, בעל ניסיון של למעלה מ-24 שנה במערכות הבנקאות, ההשקעות והמשפט. שימש קצין ציות ראשי בקבוצת דיסקונט וחבר הנהלה בפסגות, וליווה תהליכי רגולציה מורכבים בארץ ובחו"ל. עוסק באכיפה בניירות ערך, איסור הלבנת הון, רגולציית סיכונים חוצי גבולות, ודיני פרטיות. בעל רקע משפטי וכלכלי רחב, עם ניסיון בהובלת צוותים וניהול ממשקים עם הרגולטורים. לד"ר ששון דוקטורט במשפטים בנושא רגולציה של נכסים וירטואליים במערכת הבנקאית.

ד"ר צוריאל ראשי

מומחה בתחומי האתיקה המקצועית והרטוריקה. מילא שורה של תפקידים באקדמיה וכיום מרצה בכיר בבית הספר לתקשורת באוניברסיטת אריאל ובר אילן. במסגרת עבודתו ד"ר ראשי מלמד רטוריקה והופעה בפני קהל באקדמיה ומחצה לה. בשנת 2018 נבחר למרצה מצטיין באוניברסיטת בר אילן ולאחד מ-12 מרצים מצטיינים במערכת להשכלה הגבוהה בישראל ואף הוכתר כ"מרצה מעורר השראה" ע"י התאחדות הסטודנטים בישראל. בשנים 2021 ו-2023 נבחר למרצה מצטיין באוניברסיטת אריאל.

בשנים האחרונות נמנה על כותבי נאומים עבור משרדי ממשלה שונים וצוות הכותבים של נשיא המדינה. ד"ר ראשי הינו סא"ל במיל. ובמהלך מלחמת "חרבות ברזל" שימש בשורה של תפקידים בתחום הלוחמה הפסיכולוגית וההסברה בצה"ל ובמשרד רוה"מ. זכה בפרס הרמטכ"ל לחדשנות בשנת 2022 על "פרוייקט כיכר העיר" שהיה ממוביליו, העוסק בהכשרה רטורית של קציני מטה.

מר מיכאל כרסנטי

מנכ"ל החברה לפיתוח קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד והחברה לנכסי קיסריה אדמונד בנימין דה רוטשילד. בוגר תואר ראשון ערכות מידע ותואר שני במנהל עסקים עם התמחות בנדל"ן. וותק בחברה משנת 2009. בעברו שימש סמנכ"ל ומנכ"ל של חברות פריוויקטים הנדסיים מורכבים.

עו"ד רני שוורץ

שותף מייסד במשרד עורכי הדין ירון-אלדר, פלר, שורץ ושות', מהמשרדים המובילים בישראל בתחום דיני המס. בעל למעלה מ-20 שנות ניסיון בתחום המסים. בעברו עבד ברשות המסים ובמשרדי עורכי דין מובילים. בעל תואר ראשון במשפטים ותואר מוסמך במשפטים (LL.M), חבר לשכת עורכי הדין משנת 2003, ומילא לאורך השנים שורה של תפקידים ציבוריים בלשכת עורכי הדין ועמד בראש ועדות המיסים. מרצה באקדמיה בלימודי משפטים.

עו"ד אבי קורן

סמנכ"ל ויועץ משפטי בקבוצת אדמונד דה רוטשילד (ישראל), בעל ניסיון רב שנים בליווי ובהובלת פריוויקטי נדל"ן, תשתיות ופיתוח רחבי היקף בישראל ובעולם. במסגרת תפקידו הוא מלווה את הנהלת הקבוצה, הדירקטוריון ובעלי המניות, וכן מוביל עסקאות מורכבות ותהליכי קבלת החלטות בסביבה עסקית ורגולטורית משתנה. במהלך הקריירה שלו הוביל מו"מ מורכבים ועסקאות בהיקפים מהותיים מול יזמים, משקיעים, מוסדות פיננסיים וגורמי ממשל, תוך שילוב בין ראייה משפטית, עסקית ואסטרטגית. טרם הצטרפותו לקבוצת אדמונד דה רוטשילד, שימש כיועץ המשפטי של חברת נדל"ן ציבורית הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

עו"ד ניצן זהבי

תואר שני LLB מאוניברסיטת בר אילן, מגשרת מוסמכת ונוטריון. עו"ד זהבי התמחתה בפרקליטות, במחלקה לחקירות שוטרים (מח"ש) ובהמשך שימשה כעוזרת משפטית לנשיא בתי משפט, במספר מחוזות שיפוט. כהוקרה על תרומתה המקצועית לרשות השופטת והישגיה המקצועיים, עו"ד זהבי נבחרה למצטיינת ארצית של הרשות השופטת והנהלת בתי המשפט ולמצטיינת מחוז בתל אביב. כיום עו"ד זהבי בעלת משרד עו"ד ויישוב סכסוכים, מרצה בקורסי דירקטורים וגישור ביחידה ללימודי תעודה של אוניברסיטת בר אילן.

עו"ד איריס לוביץ

מומחית בעלת ניסיון וידע רב תחומי בקשרי משקיעים, יזמות אימפקט (חברות היוצרות השפעה חיובית על היקום והקיום האנושי) ומשפט. מרצה באוניברסיטאות בארץ ובעולם. בשנת 2023 קיבלה פרס מצוינות בהוראה בבית הספר ליזמות באוניברסיטת רייכמן. עורכת דין, יזמית ופעילה בקידום יזמות המשלבות טכנולוגיה לטובת האנושות. משלבת ידע וניסיון ייחודיים בניהול, חדשנות ויזמות אימפקט, ומלווה ארגונים מעל לשני עשורים.

מר קותי לוריא

מוסמך לתואר שני במנהל עסקים, כלכלן בכיר ומומחה לפיתוח עסקים ויזמות. מנהל את התוכניות להכשרת יועצים עסקיים ודירקטורים באוניברסיטת בר-אילן. עומד בראש קבוצת "ניהולית אחזקות והשקעות בע"מ", קבוצת חברות ייעוץ וניהול אסטרטגי, שיווקי וארגוני והדרכת מנהלים ועובדים בתחום בארגונים ציבוריים, עסקים וחברות מובילות בישראל. מר לוריא כיהן בעבר כדירקטור במספר חברות פרטיות וציבוריות וכיום משמש יועץ ומרצה מקצועי לדירקטוריונים של חברות ועסקים פרטיים וחברות מוניציפאליות.

גב' שמחה חלמיש

כלכלנית ומרצה בכירה, בעלת ניסיון של למעלה מ־25 שנה בהוראה, ייעוץ וליווי ניהולי-פיננסי לארגונים, עסקים ומלכ"רים. משנת 1998 ועד היום מרצה באקדמיה, בארגונים ובלשכת המסחר חיפה בתחומים: קריאה וניתוח דוחות כספיים, שוק ההון, אסטרטגיה עסקית ומימון למנהלים.

במקביל עוסקת בייעוץ וליווי עסקי ופיננסי, לרבות ביצוע עבודות ייעוץ בקבלנות עבור חברות ייעוץ מובילות.

בעבר שימשה אנליסטית בבית ההשקעות בלוך רוטשטיין ומנהלת תיקי השקעות בבטוחה מקבוצת כלל, וכן מילאה תפקידי מפתח בשוק ההון הישראלי.

מר ירון אפל

יזם הייטק, מנהל ויועץ להנהלות ודירקטוריונים. כיהן בתפקידי ניהול בכירים, בין היתר סמנכ"ל ברקן הנדסה, סמנכ"ל קידום, סמנכ"ל מילא ושותף מייסד, סמנכ"ל ויו"ר של חברת מובידאו. בעל ניסיון בליווי צוותי הנהלה בפרויקטים מורכבים בארגונים גלובליים, בהם GE, Black & Veatch, Dow Chemicals, AT&T, USPS, Chevron - וחברות בינלאומיות נוספות. כיום עוסק בליווי הנהלות בתהליכי קבלת החלטות בתנאי אי-ודאות, ומפתח את DecideX - מסגרת חשיבה יישומית להערכת מצב לפני קבלת החלטות.

בתפקידיו הצבאיים שימש כסא"ל (מיל'), מג"ד וסמח"ט בצנחנים, וקצין אג"ם אוגדה. בוגר האוניברסיטה העברית בכלכלה ומנהל עסקים.

בזירה החינוכית והחברתית עוסק בעבודה עם נוער בסיכון ובליווי חיילים פוסט-טראומטיים, ופעיל במסגרת "תובנות בחינוך" כיו"ר ועד פעולה בבית ספר.