



מנהיגות רפואית בעידן החדש מהצטיינות קלינית להובלת אנשים, צוותים ומערכות בריאות מרכז הקורס: פרופ' בשארה בשארת

א. רקע

מערכת הבריאות עוברת בשנים האחרונות שינוי עמוק. רופאים בכירים אינם נדרשים כיום רק להצטיינות קלינית, אלא גם להוביל צוותים רב-מקצועיים, להתמודד עם מחסור במשאבים, לקבל החלטות בתנאי אי-ודאות, להניע עובדים ומטופלים, לנהל ממשקים מורכבים ולהוביל תהליכי שינוי בארגון. אלא שרוב הרופאים מעולם לא הוכשרו לכך. קורס זה נועד לגשר על הפער שבין המומחיות הרפואית לבין יכולות המנהיגות הנדרשות ממובילי מערכת הבריאות כיום. התוכנית מבוססת על תפיסת **Clinical Leadership**, המקובלת בבתי הספר לרפואה ובמערכות הבריאות המובילות בעולם, ומשלבת בין ידע רפואי, כלים ניהוליים, חשיבה מערכתית, מיומנויות השפעה ותקשורת, לצד עבודה יישומית המבוססת על אתגרי המשתתפים.

ב. מטרת הקורס:

- הקורס יקנה למשתתפים ידע וכלים שיאפשרו להם:
- להוביל צוותים רפואיים ורב-מקצועיים באופן אפקטיבי.
 - לנהל תהליכי שינוי במרפאה, במחלקה או בארגון.
 - להניע מטופלים וצוותים באמצעות תקשורת מנהיגותית.
 - לקבל החלטות בתנאי אי-ודאות ומורכבות.
 - לזהות הזדמנויות לשיפור איכות, בטיחות וחדשנות רפואית.
 - לפתח יוזמה יישומית לשיפור תהליך קליני או ארגוני במקום עבודתם.
 - להרחיב את ארגז הכלים הניהולי שלהם לקראת תפקידי ניהול בכירים במערכת הבריאות.

ג. הערך למשתתף

הקורס יסייע לרופא:

- להפוך למוביל צוותים ומערכות - בנוסף למצוינות קלינית.
- להתמודד טוב יותר עם שחיקה, עומסים וקונפליקטים.
- לנהל שיחות מורכבות עם מטופלים, עובדים ועמיתים.
- להוביל שינוי אמיתי במקום עבודתו.
- לפתח מיומנויות הנדרשות לתפקידי ניהול בכירים במערכת הבריאות.
- להצטרף לקהילה מקצועית של רופאים מובילי שינוי.

ד. קהל היעד:

רופאים מכל התחומים, מנהלי מחלקות ומרפאות.





ה. תנאי קבלה מקדימים:

תואר MD.

לפחות ארבע שנות ניסיון קליני.

עדיפות לבעלי אחריות ניהולית או עניין בפיתוח קריירה ניהולית.

ו. מתווה ההכשרה

הקורס מורכב מ- 28 שעות: 7 מפגשים בני 4 שעות אקדמיות.

הקורס יועבר במתכונת מקוונת (זום) ע"י צוות הקורס ומרצים אורחים.

הרצאות, הדגמות, תרגולים והתנסויות, דגש על הבנת משמעויות ורכישת כלים, ישולבו אלמנטים של מנטורינג, למידה חברתית למידת עמיתים, דיונים וחוויות משותפות.

ז. תוצרי הקורס

כל משתתף יסיים את הקורס עם:

- תוכנית פעולה אישית.
- יוזמת שינוי ליישום במקום עבודתו.
- ארגז כלים לניהול ולהובלת צוותים.
- משוב אישי מהמרצים ומהעמיתים.

ח. עלות הקורס:

דמי רישום: 400 ₪ | שכר לימוד 3,000 ₪.

סה"כ 3,400 ₪.

ט. מרצי הקורס

מרכז הקורס: פרופ' פרופ' בשארה בשארת - מרצה בכיר ברפואה ומנהל מערכות בריאות – הפקולטה לרפואה, אוניברסיטת בר-אילן. מייסד האקדמיה למנהיגות רפואית בגליל המערבי – GALI, ומייסד החברה לקידום בריאות האוכלוסייה הערבית בישראל.

ד"ר חוזימה חמאסי – מומחית לרפואת משפחה, זיהומולוגית, מחוזית בכללית מחוז צפון, בוגרת תוכנית ענבר – עתודה ניהולית במערכת הבריאות, מדריכה קלינית מטעם אוניברסיטת בר-אילן.

גב' עינאק מואסי – יועצת לקידום בריאות ותקשורת שיווקית – אוניברסיטת תל-אביב ומנחת קבוצות לאורח חיים בריא, מנהלת פרויקטים בחברה לקידום בריאות האוכלוסייה הערבית.





י. תוכנית המפגשים

מפגש	תאריך	ש"א	נושאים	מרצה
1.	01/03/2027	16:00-19:15	מרפא למנהיג קליני - מהי מנהיגות רפואית במערכת הבריאות של היום? - מעבר ממומחיות קלינית להובלת אנשים. - הזהות הניהולית של הרופא. - מודל Clinical Leadership בעולם.	פרופ' בשארה בשארית
2.	08/03/2027	16:00-19:15	- הנעת מטופלים והובלת שינוי התנהגותי - קידום בריאות כמנהיגות. - תקשורת מניעה לשינוי. - העצמת מטופלים. - כלים מעולם ה-Motivational Interviewing. - סימולציות.	פרופ' בשארה בשארית + מרצה אורח
3.	15/03/2027	16:00-19:15	- הובלת צוותים רפואיים - מנהיגות בצוות רב-מקצועי. - השפעה ללא סמכות. - ניהול קונפליקטים. - בניית אמון. - מתן משוב אפקטיבי.	ד"ר חוזימה חמאסי
4.	22/03/2027	16:00-19:15	אחריות אישית, חוסן ומנהיגות - חוסן אישי של רופאים. - אחריות מקצועית. - התמודדות עם שחיקה. - קבלת החלטות במצבי לחץ. - פיתוח מנהיגות אישית.	עינאק מואסי
5.	29/03/2027	16:00-19:15	- חשיבה מערכתית והובלת שינוי - כיצד מובילים שינוי בארגון רפואי. - שיפור איכות. - עבודה מול ממשקים. - Case Studies ממערכת הבריאות.	ד"ר חוזימה חמאסי
6.	05/04/2027	16:00-19:15	- חדשנות, חשיבה אסטרטגית ועתיד הרפואה - חשיבה יצירתית במערכת הבריאות. - חדשנות רפואית. - שימוש ב AI ובנתונים ככלי תומך ניהול. - פיתוח חזון אישי וארגוני.	עינאק מואסי +מרצה אורח מתחום החדשנות (לדוגמה ד"ר שושי בר-אלי)
7.	12/04/2027	16:00-19:15	- פרויקט מסכם - יוזמת שינוי - כל משתתף יציג יוזמה יישומית לשיפור תהליך במרפאה, במחלקה או בארגון שבו הוא עובד. - הצגת הפרויקטים. - משוב עמיתים. - דיון מסכם. - בניית תוכנית פעולה אישית להמשך.	פרופ' בשארה בשארית

סה"כ 28 שעות אקדמיות

